

Министерство образования и науки Российской
Федерации

Федеральное государственное бюджетное
Образовательное учреждение высшего образования
«Комсомольский-на-Амуре государственный
университет»

На правах рукописи

Сысоева Анастасия Владимировна

**Повышение эффективности управления
внеоборотными активами организации**

Направление подготовки
38.04.01 «Экономика»

АВТОРЕФЕРАТ
МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ



2018

Работа выполнена в ФГБОУ ВО «Комсомольский-на-Амуре государственный университет» на кафедре «Экономика, финансы и бухгалтерский учет».

Научный руководитель:

кандидат экономических наук, доцент
Кузнецова Ольга Рудольфовна

Рецензент:

доктор экономических наук, доцент
Ершова Татьяна Борисовна

Защита состоится «16» февраля 2018 г. в 14:00 на заседании государственной аттестационной комиссии по направлению 38.04.01 «Экономика» при Комсомольском-на-Амуре государственном университете по адресу: 681013, г. Комсомольск-на-Амуре, пр. Ленина, д.27, ауд. 310/1.

Автореферат разослан «6» февраля 2018 г.

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. В современных рыночных условиях основная задача предпринимательства это получение прибыли. Необходимым условием реализации данной задачи является планирование воспроизводства капитала, которое охватывает стадии инвестирования, производства, реализации (обмена) и потребления.

Внеоборотные активы являются тем инструментом, который дает возможность предприятию вести бизнес, совершая многократные обороты оборотных активов.

Внеоборотные активы занимают существенную долю активов в структуре баланса, обеспечивают информацией об имущественном положении, инвестиционной и деловой активности предприятия, иначе говоря их состояние и эффективное использование на прямую оказывают влияние на окончательные результаты хозяйственной деятельности предприятий. В настоящее время среди проблем обеспечения устойчивого экономического роста хозяйствующих субъектов преимущественно заслуживает внимание вопрос неэффективной политики управления внеоборотными активами. В данных условиях в большей степени возникает необходимость решение задач научно-обоснованного анализа внеоборотных активов на предприятии. Требуется мобилизация инвестиций для финансирования внеоборотных активов.

Чаще всего, среди российских производственных предприятий значительная доля имущества приходится на внеоборотные активы, а значительную часть внеоборотных активов формируют основные средства. Основные средства, часто называемые в экономической литературе и на практике основными фондами, являются в большей степени одним из важнейших составляющих любого производства.

В современных условиях развитие каждого предприятия во многом ориентируется на комплектность обеспечения и эффективность использования основных средств. Основные производственные фонды представляют собой один из важнейших элементов производства. Поэтому анализ их влияния на производство,

должный уровень условий их использования в производстве, представляет особый интерес.

Имея ясное представление о каждом элементе основных фондов в производственном процессе, об их физическом и моральном износе, о факторах, которые влияют на использование основных фондов, можно выявить методы, при помощи которых повышается эффективность использования основных фондов и производственных мощностей предприятия, обеспечивающая снижение издержек производства и, конечно, рост производительности труда.

Формирование рыночных отношений предусматривает конкурентную борьбу между разнообразными производителями, справиться с которой смогут те из них, кто в наибольшей степени эффективно задействует все виды имеющихся ресурсов. Более полное и рациональное использование основных фондов и производственных мощностей предприятия способствует улучшению всех его технико-экономических показателей: росту производительности труда, повышению фондоотдачи, увеличению выпуска продукции, снижению ее себестоимости, экономии капитальных вложений. И в этом случае для повышения эффективности выбора и осуществления управленческого решения необходимо применение экономического анализа.

Многоаспектность политики управления внеоборотными активами и дискуссионный характер ряда вопросов, недостаточная разработанность некоторых проблем, опережающие темпы развития методов управления по сравнению темпами совершенствования учетных и аналитических процедур требуют дополнительных исследований в данной области, что определило выбор темы и направления диссертационной работы.

Актуальность выбранной темы обусловлена также практической значимостью способов и методов управления внеоборотными активами для повышения эффективности их использования и увеличения рентабельности производства..

Вклад в разработку данной проблемы внесли М.И. Баканов, И.Т. Балабанов, СБ. Барншльц, И. А. Бланк, Н. А. Благов, В. В. Бочаров, О. В. Ефимова, В.В.Ковалев, М. Н. Крейнина, Т. Б. Рубинштейн, Г. А. Салтыкова, Л. Б. Сидельнико-

ва, Л.А. Сипко, В.Д. Смирнов, Е.М. Сорокина, Е.С. Стоянова, А.Н. Хорин, М.А. Федотова, А.А. Шапошников, А.Д. Шеремет и др.

Исследования зарубежных ученых, касающиеся вопросов организации, управления и анализа внеоборотных активов, нашли отражение в научных трудах Л.А. Бернштейна, Дж. К. Ван Хорна, Б. Райан, Д. Ханна, Э. Хелферта.

Цель и задачи диссертационного исследования. Цель диссертационного исследования состоит в исследовании различных аспектов политики управления внеоборотными активами предприятия и разработке мероприятий, направленных на повышение эффективности их использования.

Для достижения цели были решены следующие задачи:

1 Рассмотрены теоретические аспекты анализа внеоборотных активов предприятия, а именно:

- изучена экономическая сущность и классификация внеоборотных активов предприятия;
- раскрыто содержание, задачи и методы управления внеоборотными активами;
- выявлены экономические факторы, влияющие на величину фондоотдачи предприятия;
- рассмотрена методика анализа эффективности использования основных средств предприятия;
- сформулированы основные направления повышения эффективности использования основных средств.

2 Проведен анализ финансовых показателей деятельности предприятия;

3 Дана оценка структуры и динамики активов, проведен факторный анализ фондоотдачи.

3 На основе проведенного анализа определены основные пути увеличения фондоотдачи, разработан и предложен комплекс мероприятий, направленных на повышение эффективности использования основных средств.

Объектом диссертационного исследования явился Филиал ПАО «Компании «Сухой» КнААЗ им. Ю.А. Гагарина, основным видом деятельности которого явля-

ется производство передовой авиационной техники гражданского и военного назначения и ее техническое обслуживание.

Предмет исследования – совокупность экономических отношений, связанных с формированием, распределением и эффективным использованием внеоборотных активов предприятия.

В ходе исследования использовалась бухгалтерская отчетность Филиала ПАО «Компании «Сухой» КнААЗ им. Ю.А. Гагарина за 2012 - 2016 годы, в том числе:

- бухгалтерский баланс, форма №1;
- отчет о финансовых результатах.

В качестве теоретической базы диссертационной работы были использованы базовые и современные концепции финансового менеджмента, работы ученых и практиков в области управления внеоборотными активами организации, специализированные учебные пособия по данной теме, периодические издания (газеты, журналы), статистические данные, отчетность организации.

Практическая значимость проведенного исследования заключается в том, что разработанные рекомендации и мероприятия могут быть использованы в практической деятельности анализируемого предприятия.

Структура диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Текст диссертации изложен на 113 страницах, включает 21 таблиц и 30 рисунков, использовано 95 источников, приложения на 14 страницах.

2. ОСНОВНЫЕ ИДЕИ, ВЫВОДЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В главе «Теоретические и методологические аспекты формирования и эффективного использования внеоборотных активов предприятия» рассмотрены вопросы, понятия внеоборотных активов, назначение и классификация, а также методы оценки эффективности их использования.

Внеоборотные активы характеризуют совокупность имущественных ценностей предприятия, многократно участвующих в процессе хозяйственной деятельно-

сти и переноса на продукцию использованную стоимость частями. В практике учета к ним относят имущественные ценности (активы) всех видов со сроком использования более одного года.

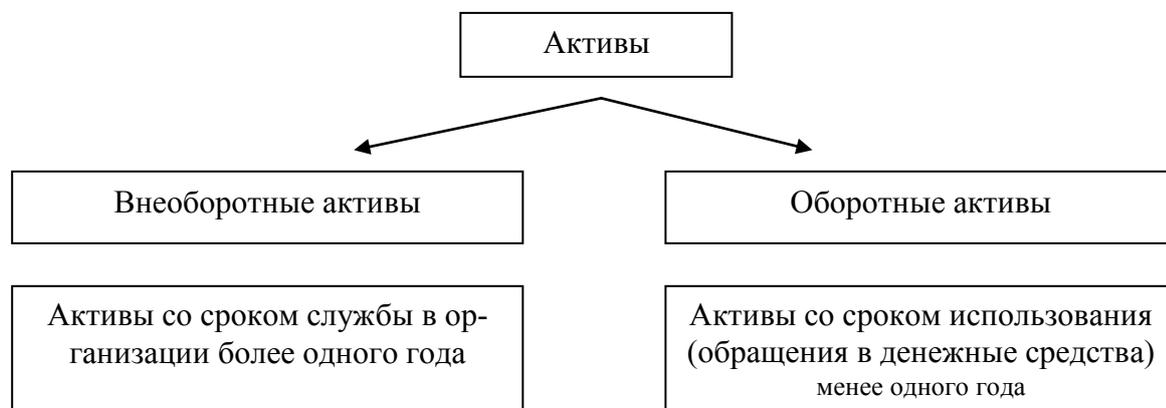


Рисунок 1 – Классификация активов по срокам использования

Разнообразие видов и элементов внеоборотных активов предприятия определяет необходимость их предварительной классификации в целях обеспечения целенаправленного управления ими.

Классификация строится по следующим основным признакам:

1 По функциональным видам внеоборотные активы в современной практике финансового учета и управления подразделяются следующим образом:

- основные средства;
- нематериальные активы;
- незавершенные капитальные вложения;
- оборудование, предназначенное к монтажу;
- долгосрочные финансовые вложения;
- внеоборотные активы, обслуживающие операционную деятельность (операционные внеоборотные активы);
- внеоборотные активы, обслуживающие инвестиционную деятельность (инвестиционные внеоборотные активы);
- внеоборотные активы, удовлетворяющие социальные потребности персонала (непроизводственные внеоборотные активы).

3 По характеру владения внеоборотные активы организации подразделяются на такие группы:

- собственные внеоборотные активы.;
- арендуемые внеоборотные активы.

4 По формам залогового обеспечения кредита и особенностям страхования выделяют следующие группы внеоборотных активов:

- движимые внеоборотные активы.;
- недвижимые внеоборотные активы.

Самыми надежными источниками формирования внеоборотных активов являются собственные источники финансирования инвестиций. Собственный капитал формируется за счет стоимости имущества, вложенного (инвестированного) собственником в предприятие.

Основными собственными источниками финансирования в любой организации являются чистая прибыль и амортизационные отчисления.

Однозначно можно ответить, что прибыль надо вкладывать во внеоборотные активы в том случае, если уровень технического развития предприятия низкий, что является тормозом для развития своей деятельности, причиной банкротства предприятия.

Важными источниками формирования внеоборотных активов являются разнообразные фонды, образуемые главным образом за счет чистой прибыли.

Амортизация - процесс переноса стоимости основных фондов на выпускаемую продукцию в течение их нормативного срока службы.

Амортизационные отчисления являются важным базовым инвестиционным инструментом, потому что они имеются у предприятия всегда вне зависимости от финансового положения.

Источниками формирования внеоборотных активов могут выступать и кредиты и займы. Этот вид финансирования капитальных вложений имеет ряд преимуществ, но не получил широкого распространения в народном хозяйстве России. Это связано со многими причинами: общей экономической нестабильностью, инфляцией

и высокими процентными ставками, превышающими уровень доходности многих предприятий.

Увеличение выпуска продукции, снижение себестоимости и рост накоплений предприятий зависят от степени использования внеоборотных активов - основных средств, которые являются основным видом внеоборотных активов.

Все показатели использования основных производственных фондов могут быть объединены в три группы:

1 Показатели экстенсивного использования основных производственных фондов, отражающие уровень использования их по времени, представляет собой соотношение времени работы оборудования ко всему нормативному времени, т. е. показывает удельный вес времени производительной работы оборудования.

К первой группе показателей относятся: коэффициент экстенсивного использования оборудования, коэффициент сменности работы оборудования, коэффициент загрузки оборудования, коэффициент сменного режима времени работы оборудования.

Коэффициент экстенсивного использования оборудования определяется отношением фактического количества часов работы оборудования к количеству часов его работы по плану.

Коэффициент сменности показывает, во сколько смен в среднем ежегодно работает каждая единица оборудования.

Коэффициент загрузки оборудования также характеризует использование оборудования во времени и учитывает данные о трудоёмкости изделий.

2 Показатели интенсивного использования основных фондов, отражающие уровень их использования по мощности (производительности). Важнейшим из них является коэффициент интенсивного использования оборудования. 3 Показатели интегрального использования основных производственных фондов, учитывающие совокупное влияние всех факторов - как экстенсивных, так и интенсивных.

В большинстве случаев частные (натуральные) показатели, к которым относятся показатели экстенсивного и интенсивного использования оборудования, не

могут быть применены, так как они показывают лишь степень использования отдельных элементов основных фондов, поэтому для определения использования всей массы основных фондов на предприятиях, в отраслях народного хозяйства применяются обобщающие показатели (показатели интегрального использования основных производственных фондов). Наиболее важный из них - фондоотдача основных фондов.

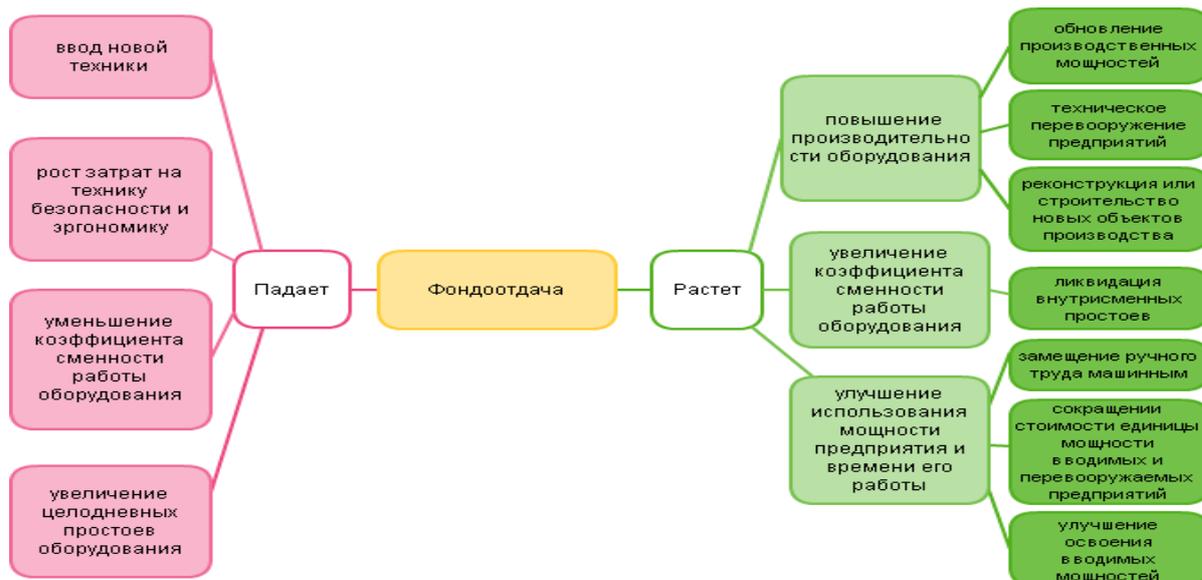


Рисунок 2 – Особенности показателя "Фондоотдача"

Фондоотдача показывает общую отдачу от использования каждого рубля, затраченного на основные производственные фонды, то есть эффективность этого вложения средств.

Следующий обобщающий показатель - фондоёмкость. Данный показатель характеризует уровень денежных средств, вложенных в основные фонды для производства продукции заданной величины.

Эффективность работы предприятия во многом определяется уровнем фондовооружённости труда. Эта величина должна непрерывно увеличиваться, так как от неё зависит техническая вооружённость, а, следовательно, и производительность труда.

Также существует дополнительный показатель использования основных фондов, такой как рентабельность активов предприятия.

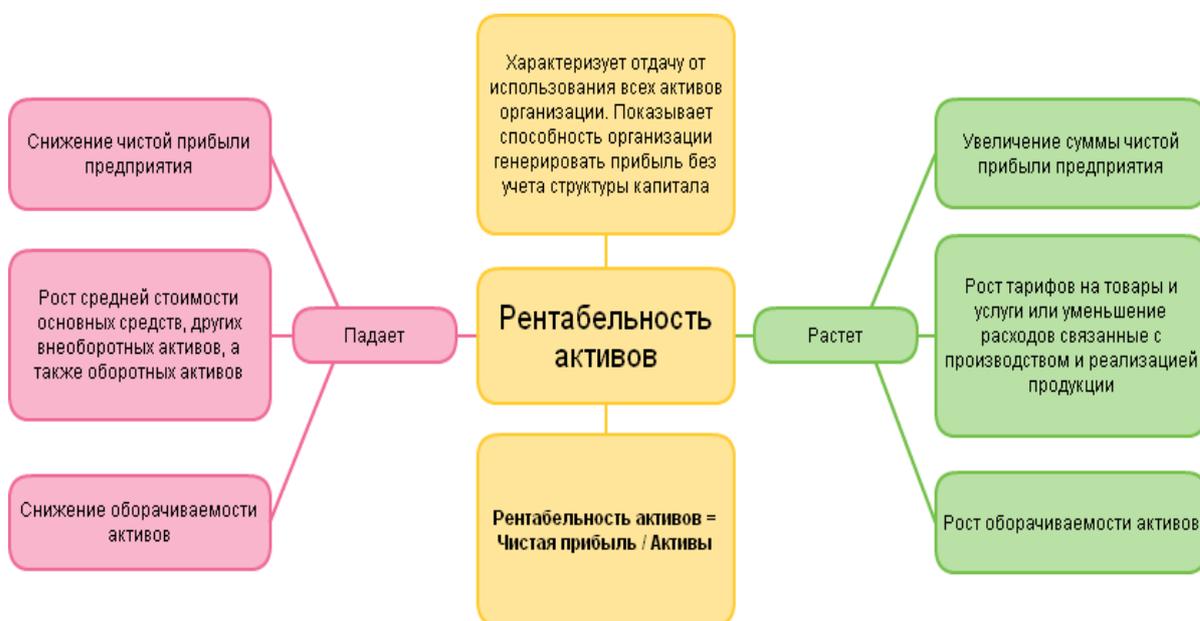


Рисунок 3 – Особенности показателя "Рентабельность"

Рентабельность – относительный показатель экономической эффективности, который комплексно отражает не только степень эффективности применения материальных, трудовых и финансовых ресурсов, но и использование природных богатств.

Помимо рентабельности активов предприятия к дополнительным показателям использования основных фондов относятся коэффициент обновления основных фондов, коэффициент выбытия основных фондов, коэффициент прироста основных фондов, коэффициент годности основных фондов, коэффициент износа основных средств.

Во второй главе «Анализ реализации политики управления внеоборотными активами в Филиале ПАО «Компании «Сухой» КнААЗ им. Ю.А. Гагарина» представлены различные механизмы регулирования политики исследования результативных показателей формирования и использования активов на предприятии.

Цель регулирования использования внеоборотных активов состоит в выявлении резервов дальнейшего повышения эффективности их функционирования.

Основная цель функционирования системы управления внеоборотными активами в ПАО "КнААЗ" - обеспечить своевременное обновление и повышение эффективности использования внеоборотных активов. Технология управления внеоборот-

ными активами представляет собой часть общей финансовой стратегии предприятия, заключающейся в финансовом обеспечении своевременного их обновления и высокой эффективности использования.

Общую структуру активов характеризует коэффициент соотношения оборотных и внеоборотных активов. Значение данного показателя в большей степени обусловлено отраслевыми особенностями кругооборота средств анализируемого предприятия.

Рассмотрев анализ структуры активов КнААЗ видно, что на конец 2012 года сумма активов составила 42 888 706 тыс. р., из них 20 418 341 тыс. р. это внеоборотные активы.

За анализируемый период внеоборотные активы увеличились с 20 418 341 тыс.р. или 47,6 % до 37 337 685 тыс.р. или 56,4 %, а оборотные активы соответственно увеличились с 22 470 365 тыс.р. или 52,4% до 28 832 179 тыс.р. или 43,6%.

Структура активов представлена на рисунке 4.

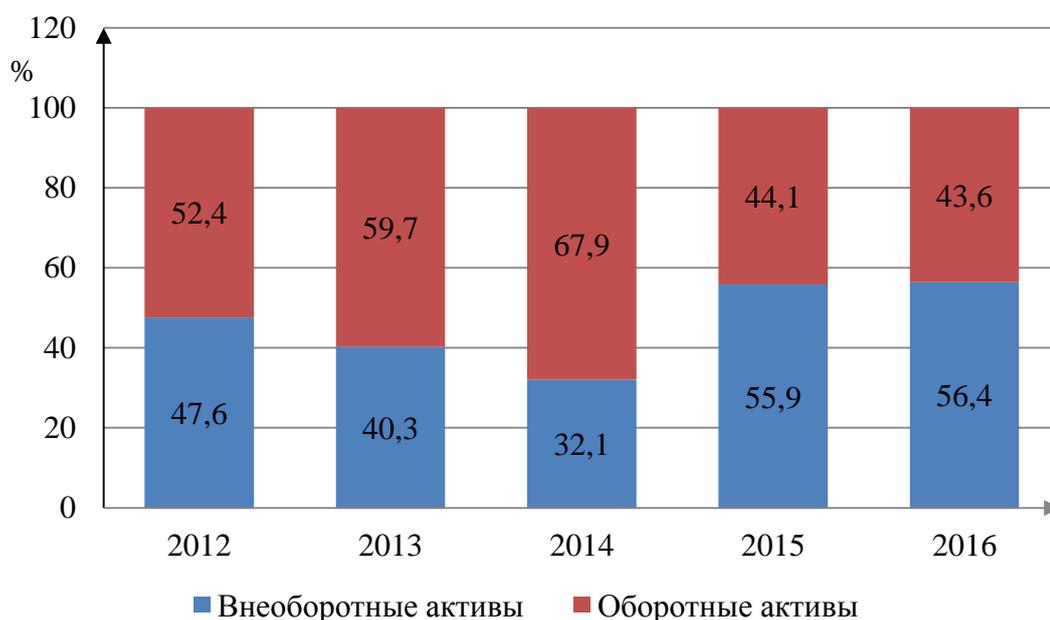


Рисунок 4 – Структура активов 2012-2016гг.

Рост внеоборотных активов можно охарактеризовать отрицательно, что является признаком снижения мобильности имущества КнААЗ.

Структура активов Филиала ПАО КнААЗ представлена в таблице 1.

Финансовая устойчивость предприятия является одной из ключевых характеристик финансового состояния. Анализ устойчивости финансового состояния предприятия на ту или иную дату позволяет ответить на вопрос: на сколько правильно предприятие управляло финансовыми ресурсами в течении определенного периода, предшествующего этой дате.

Для определения типа финансовой устойчивости Филиала ПАО «Компании «Сухой» КНААЗ им. Ю.А. Гагарина за период 2012-2016 гг. были рассчитаны показатели финансовой устойчивости, представленные в таблице 2.

Таблица 2 – Динамика финансового состояния предприятия Филиала

Наименование показателя	На 31.12.2012	На 31.12.2013	На 31.12.2014	На 31.12.2015	На 31.12.2016
Коэффициент финансирования	8,7	7,6	8,4	9,5	15,4
Коэффициент финансовой независимости	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9
Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования	0,8	0,8	0,8	0,8	0,9
Коэффициент маневренности функционирующего капитала	0,7	1,2	1,01	1,1	0,7
Коэффициент маневренности собственных средств	0,5	0,5	0,6	0,4	0,4
Доля оборотных средств в активах	0,9	0,7	0,8	0,6	1,3

Величина коэффициента финансирования и финансовой независимости выше нормы и говорит о возможности покрытия собственным капиталом заемных средств.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами за 2012-2016гг. выше нормы $K_{фз} \geq 0,5$. В 2012-2015гг составил 0,8, а на конец анализируемого периода увеличился до 0,9, что говорит о наличии у КНААЗ оборотных активов, финансируемых за счет собственных средств.

Значение коэффициента маневренности функционирующего капитала выше требуемой нормы $K_m \geq 0,5$, и говорит о способности предприятия поддерживать уровень собственного оборотного капитала и пополнять оборотные средства в случае необходимости за счет собственных источников.

Доля оборотных средств в активах характеризует наличие оборотных средств во всех активах Филиала КнААЗ. К 2016 году по отношению к 2012 году доля оборотных активов увеличилась до 30 %. Имеет место положительная динамика.

Для характеристики финансовой устойчивости рассчитаем показатели финансовой независимости такие как излишек и недостаток собственных средств, излишек и недостаток долгосрочных заемных источников формирования запасов и затрат, излишек и недостаток общей величины основных источников формирования запасов и затрат.

Полученные результаты сведем в таблицу 3.

Таблица 3 – Показатели финансовой устойчивости

Наименование показателя	2012	2013	2014	2015	2016
Излишек и недостаток собственных средств, тыс.р.	11 065 213>0	8 987 575>0	11 919 265>0	2 255 609>0	14 949 292>0
Излишек и недостаток долгосрочных заемных источников формирования запасов и затрат, тыс.р.	18 059 834>0	15 909 934>0	20 901 729>0	11 980 519>0	24 786 224>0
Излишек и недостаток общей величины основных источников формирования запасов и затрат, тыс.р.	22 470 365>0	19 772 736>0	24 800 592>0	15 281 031>0	28 832 179>0

По данным показателям определяем финансовое состояние, как абсолютно устойчивое за весь анализируемый период. Запасы и затраты полностью обеспечиваются долгосрочными заемными источниками.

Все показатели финансовой устойчивости находятся в выше нормы, что является положительным фактом для организации.

За рассматриваемый период показатели увеличиваются. Финансовая устойчивость организации повышается.

Для оценки общей эффективности вложения средств в предприятие были произведены расчеты показателей общей рентабельности, собственного капитала и рентабельности основных фондов (внеоборотного капитала). Динамика показателей рентабельности представлена на рисунке 5.

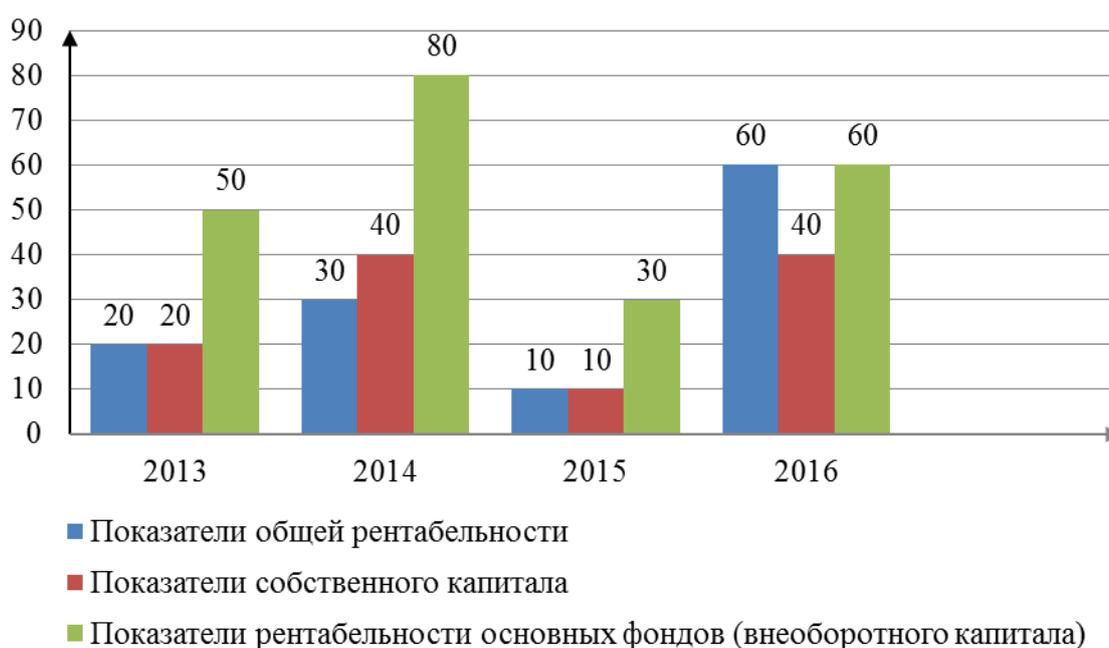


Рисунок 5 – Динамика показателей рентабельности Филиала

Показатель общей рентабельности за анализируемый период не стабилен. Наблюдает увеличение и снижение на протяжении всего периода.

Показатель снизился на 10 % с 20 % в 2013 г. до 10 % в 2015 году, что характеризуется отрицательно и говорит о нерациональном использовании предприятием капитала. В общем за весь анализируемый период показатель вырос на 40 %.

Рентабельность собственного капитала увеличилась с 2013 г. (20 %) до 2016 г. (40 %) на 40 %, что свидетельствует об эффективной деятельности предприятия.

Рентабельность основных фондов (внеоборотного капитала) также находится в нестабильной ситуации. Наиболее высокие показатели наблюдаются в 2014 г. (80 %) и в 2016 г. (60 %). В 2014 году коэффициент фондорентабельности говорит о самом рентабельном годе. К 2016 году показатель снизился на 20 %, что свидетельствует о снижении рентабельности продаж и увеличении затрат предприятия.

Проанализировав показатели рентабельности Филиала ОАО «Компании «Сухой» КнААЗ им. Ю.А. Гагарина, можно сделать вывод, что в 2013-2016 гг. предприятие работало эффективно, и в дальнейшем также возможна успешная работа.

Конечная эффективность использования основных средств характеризуется показателями фондоотдачи и фондоемкости.

Таблица 4 – Результаты расчетов фондоотдачи и фондоемкости

Наименование показателя	2012	2013	2014	2015	2016	Изменение к 2012 г.
Фондоотдача, р/р	2,9	3,5	5,6	9,9	9,3	6,4
Фондоемкость, р/р	0,35	0,27	0,18	0,10	0,11	-0,24

За рассматриваемый период произошло значительное увеличение фондоотдачи на 6,4 тыс. руб., в то же время в конце отчетного периода наблюдается снижение фондоемкости на 0,24 тыс. руб.

Рост фондоотдачи ведёт к относительной экономии производственных основных фондов и к увеличению объёма выпускаемой продукции. Рост фондоотдачи является важнейшим фактором улучшения результатов деятельности предприятия. На нашем же предприятии наблюдается увеличение фондоотдачи и предприятию необходимо сохранить тенденцию ее повышения.

В третьей главе «Повышение эффективности управления внеоборотными активами в Филиале ПАО «Компании «Сухой» КнААЗ им. Ю.А. Гагарина» было рассмотрены мероприятия, направленные на совершенствование политики управления основных фондов.

Поскольку важнейшим источником повышения эффективности основных фондов является технический прогресс, то от темпов его ускорения и зависит динамика фондоотдачи.

Для того, чтобы происходило нормальное функционирование предприятия, необходимо наличие определенных средств и источников. Основные производственные фонды, состоящие из зданий, сооружений, машин, оборудования и других средств труда, которые участвуют в процессе производства, являются самой главной основой деятельности фирмы.

Особо важную роль играет новое высокоэффективное технологическое оборудование. В данном случае мы вводим два вида фрезерных станков и два вида токарных станков.

С целью выполнения государственного оборонного заказа (ГОЗ) предлагаются инвестиции в размере 5 334 651,9 тыс. р. для закупки оборудования, строительства и реконструкции:

- 76 ед. новых станков с ЧПУ (фрезерные – 63 ед., токарные – 13 ед.);
- фундаменты и энергокоммуникации для вновь вводимого оборудования;
- новый корпус цеха механообработки алюминиевых сплавов;
- реконструкция действующих участков цехов 1, 20, 23, 25, 33, 50, 76.

Сформирован оптимальный состав станочного парка в 567 единиц (55 % универсальное, 45 % станки с числовым программным управлением (ЧПУ)).

Модернизация производства позволит снизить средний возраст основных фондов 7 цехов МОП:

- весь парк оборудования: выйти к 2020 году на средний возраст 24 года (снижение на 6,1 года);

- станки с ЧПУ: выйти к 2019 году на средний возраст 12 лет (снижение на 9,3 года).

Организационными и технологическими мероприятиями повысить общий коэффициент использования оборудования к 2020 году.

Целью проекта является улучшение существующего производственного процесса при помощи вновь вводимого оборудования.

К числу ожидаемых результатов относятся:

- рост общей эффективности использования оборудования;
- рост выработки в самолето-комплектах, рост выработки на одного основного производственного рабочего (ОПР);
- снижение трудоемкости самолето-комплекта;
- постановка на производство новых изделий.

Срок реализации проекта 3 года.

Эффективность проекта в целом определяется для того, чтобы определить потенциальную привлекательность проекта, чтобы определить возможность реализуемости проекта. Показатели эффективности проекта в целом характеризует с экономической точки зрения технические, технологические и организационные проектные решения. Расчеты приведем в таблице 5 .

Таблица 5 – Расчеты по эффективности проекта

Параметр	2018г.	2020г.	Отклонение
Объем производства, ч/час	1 914 490	2 531 485	+616 995
Часовая тарифная ставка, р.	392	392	0
Заработная плата ОПР, тыс.р.	1 306 915	988 382	-318 532
Занимаемые площади, м ²	54 071	38 964	-15 107
Затраты на содержание площадей, тыс.р.	43 741,51	31 520,49	-12 221
Затраты на 1м ² , тыс.р.	0,809	0,809	0
Амортизация оборудования, тыс.р.	533 187	230 672	-302 515
Затраты на электроэнергию (оборудование), тыс.р.	85 615	84 384	-1 231
Затраты на инструмент и оснащение, тыс.р.	312 960	265 252	-47 708
Себестоимость	2 702 313,72	1 883 661,21	-818 652,51

Из таблицы видно, что благодаря новому оборудованию объем производства вырос на 616 995 ч/часов. Все расходы снижены. Наибольшее снижение наблюдается в расходах на заработную плату (318 532 тыс. р.) и амортизации оборудования (302 515 тыс. р.).

Из таблицы 5 видно, что благодаря введению нового эффективного оборудования производительность труда увеличилась с 1 914 490 до 2 531 485 ч/час (30 %).

В связи с обновлением технопарка снизилась себестоимость продукции на 818 652,51 тыс. р., которая отражает все затраты предприятия, связанные с производством продукции.

Таким образом, предполагаемая чистая прибыль по проекту на 2020 год составила 5 441 790,9 тыс. р., чистая прибыль по заводу 23 615 195,9 тыс. р.

Благодаря внедрению нового высокоэффективного оборудования повышается эффективность и результативность использования производственных фондов предприятия с 60 % в 2018 году до 70 % в 2020 году. Несмотря на осуществление дополнительных затрат показатель вырос на 10 %, что позволяет повысить финансовую устойчивость Филиала. Повышение финансовой устойчивости, также является следствием повышения фондоотдачи.

В результате полученных расчетов можно сказать, что предлагаемые меры по повышению фондоотдачи имеют смысл. Так как внедряя новое высокоэффективное оборудование мы имеем ряд преимуществ:

- снижение себестоимости продукции;
- рост объемов выработки на одного человека;
- снижение потребности в трудовых ресурсах и зависимости от них, а вместе с этим снижение расходов на заработную плату и на обучение для работы на станках;
- повышение качества выпускаемой продукции;
- сокращение производственных площадей, а вместе с этим снижение затрат на их содержание;
- благодаря новым станкам сокращается выход из строя оборудования, а вместе с этим повышенные расходы на ремонт и длительные производственные циклы;
- увеличивается средний возраст станков.

Основные положения и результаты диссертационного исследования опубликованы в следующих работах:

1 Сысоева, А.В. Инструменты оценки финансовой политики предприятия / Сборник трудов 5-й международной научно-практической конференции. Курск, 2016. С. 238-241;

2 Сысоева, А.В. Методы управления внеоборотными активами / Вестник научных конференций. 2017. № 12-2(28). Перспективы развития науки и образования: по материалам международной научно-практической конференции. Тамбов, 30 декабря 2017 г. С. 90-92;

3 Сысоева А.В., Кузнецова О.Р. Управление внеоборотными активами предприятия / Ученые записки Комсомольского-на-Амуре государственного технического университета. 2018. Т. 2. № 1 (33). С.